



## 承先啟後，再創高醫

許勝雄

附設醫院 院長

七月下旬，承蒙董事長及董事們的厚愛，以及王校長和師長們的提拔，接任高醫附設中和紀念醫院院長的職務，對大家給我的這份榮耀，內心滿懷感謝，也感到責任的重大。自民國52年從台南六甲鄉下到高醫求學至今，40年來深受師長的教誨，同事們的提攜與協助，使我在這大家庭中學習與成長並有機會在不同工作崗位上貢獻一己之力，心中充滿感恩。

高醫附設醫院從民國46年創院至今已有46年的歷史，從草創之初借用教室為病房，病床60床，並租賃六合二路民房充當門診部開始，經過歷任院長的領導以及全體同仁歷盡艱辛，不斷的努力下，歷經民國59年擴建第一期院廈，民國66年擴建第二期院廈，民國75年第三、四期院廈擴建到民國92年6月6日第五期院廈落成啟用，高醫附設醫院已發展成為一間甚具規模，病床1600床，倍受各方肯定的醫學中心，這是高醫人的榮耀與驕傲。

個人自接任院長以來一直秉持著幾個重要的原則。其一為注重人和，惟有人和才是讓高醫朝向光明未來最有利的原動力，雖然現在整個醫療環境發

生很大的變化，包括健保政策的改變，SARS所帶來的衝擊，年輕一輩觀念的改變，五期大廈落成使用等等，但只要全體同仁能夠誠信互助，發揮團隊的力量，我們必能克服內外環境變化的挑戰，度過種種難關，再創造醫院的另一個高峰。其二為讓醫院成為一流的醫學中心，給病人最好的醫療服務，提供學生最好的教學訓練品質，創造優良的研究環境，為了達成這些目標，我們必須提升醫療品質，重視急重症醫療，加強人才的訓練與培育，投資高科技儀器與發展尖端醫療領域。

衷心的期盼，全體高醫人同心協力朝著我們的目標共同努力，讓高醫的未來更進步，更美好。



## 完美醫療團隊的後勤支援

劉金昌

附設醫院 副院長

本人承蒙再度擔任副院長，奉派負責醫事相關之行政職責，肩負著提供醫療作業之重要後勤支援責任，個人將戮力以赴，領導相關部門以創新的觀念協調整合的努力達成使命。以下為個人努力的目標：

檢驗部門：就現有遺傳診斷諮詢，血液病，毒物、病毒，基因體等國家級認證水準之持續外，將儘速完成P3實驗室之設立，為配合器官移植中心提供最高水準之支援。並期待能完成驗床檢驗中心化之構想，以確立整體高醫大未來臨床實驗室之服務研究及教學人材之最高水準及永續經營。

核醫部門期能加速正子造影中心的設立以提供癌症中心之重大支援，並進而提昇整體正子科學相關的研究之水準並研議和影像醫學部整合成立影像醫學中心之高境界。

護理部門在過去三年來已逐漸由醫療團隊第二線的輔助角色蛻變且晉陞為更積極參與的重要地位，由個案管理師到專科護理師及開刀房助理制度的成立及積極參與臨床路徑，出院準備服務及居家護理的整

體計劃，已紮下了雄厚的基礎，未來的目標將是落實並強化這些目標，相信必能提供一個全國最高水準的護理團隊，成為護理界的標竿。

開刀房效率之提昇及管理之改善將是極為重要的工作，科學且客觀的方法，將開刀房的使用更為效率化，同時在成本的管控上也達到更高的水準，以協助科經營時各科在開刀房耗費的成本的降低，讓各科更滿意的使用開刀房，達成院科雙贏的指標。

另一項重要的自我期許是建立以「主治醫師持續無休」的內涵為基準的病患服務文化，提供持續性的服務，推動午間及假日持續無休的理念及實踐下，成為全國各醫學院畢業生嚮往進入的最佳醫學訓練中心。

