

CHUNG-HO MEMORIAL HOSPITAL CHUNG-HO MEMORIAL HOSPITAL

迎接挑戰

追求卓越



◎ 附設醫院院長 許勝雄

時間過得真快，一轉眼本人已授命擔任本醫院院長三年。回顧過去三年附設醫院經歷SARS時期、啟川大樓啟用後的磨合期、禽流感潛在威脅、健保財務制度鉅變、甲類教學醫院暨醫學中心評鑑等等挑戰，在全體同仁的齊心協力下，使附院順利地通過諸多考驗。

醫療環境不斷地改變，在未來三年裡，我們將面臨更嚴峻挑戰，包括新制醫院及教學醫院評鑑、健保財務緊縮、醫療科技發展快速等等。為了迎接新挑戰，我們將進行數項變革及準備，藉由主管共識營、定期與各科會議、行政主管會議、醫院經營策略會議、醫院首長會議、院務會議、各類工作小組等方式，來凝聚大家的共識、匯集與溝通意見、提高管理效率。除此，共同思考在配合本校余校長的治校理念--「教學卓越、研究創新、優質人文、社會關懷」，釐訂與凝聚未來三年經營大方針與目標，融入附院的日常經營管理活動裡。

我們將匯集全院同仁分別對研究、教學、服務、及經營管理層面提出各項具體的短、中、長

程計畫，如在研究層面，著重於提升與改善研究環境與設備、轉譯醫學研究、基因研究及治療、癌症、重大疾病、特殊疾病、高齡化相關疾病研究、研究平台設立、研究人才培訓、獎勵優秀研究成果等；在教學層面，專注於如何提升臨床教學、強化教學記錄、培養員工終生學習能力、發展卓越教學理論與方法及強化人才培訓；在服務層面，思考如何去提昇醫療核心競爭力、提供整體醫療服務、擴大社會關懷及發展國際醫療合作；在經營管理層面，著重於經營策略、自費醫療發展、品質促進、績效管理及醫務管理研發。

不管環境如何的變化，健保政策如何的搖擺不定，但我們應該知道的是附院設立宗旨--「教學、研究及服務」絕不改變，即是--「提供醫學教育與學生實習、醫學及相關科學之研究與發展、提供疾病診療與維護國民健康」，我們一切的活動，均希望讓本醫院不論在教學、研究與服務均成為全國十大頂尖醫學中心之一，成為南台灣最佳的教學醫院。

