

# 形塑以環職醫學與熱帶醫學為 特色的優質區域教學醫院

## 推動短中長程計畫、重塑小港醫院新願景！

小港醫院 劉景寬 院長

12年來小港醫院在高雄醫學大學董事會、學校及附設中和紀念醫院的領導與協助下，已不負眾望地達成了高雄市政府交付的「提振小港地區醫療」之使命。隨著小港地區的不斷發展與高雄市行政區的擴大，小港醫院勢必擔負大高雄市南部地區包含小港、大寮、林園、鳳山乃至部份前鎮、屏東住民之醫療責任。另一方面，台灣醫療體系的逐步建立，分層醫療也益形明確，作為高醫體系一員的小港醫院也應配合附院及大同醫院之作業，形成高度整合的醫療團隊以提供優質醫療服務及因應高醫大學教學、研究之發展需求。因此小港醫院亟需明確形塑醫院的特色醫療與在高雄的醫療角色，並提昇急重難症之醫療水準。此一規劃的方向與努力的初步成果，也是今年8月中旬新制醫院評鑑時委員所期許的。

在承續95~97學年度吳俊仁前院長所完成的短程計畫後，98學年度新展開的小港醫院短、中、長程計畫，即是配合上述目標在全院主管之共同努力下所制訂的。計畫時程係以短程(98-99學年度)、中程(100-102學年度)，及長程(103-107學年度)來進行，計畫有軟體制度面與硬體建築設備面，每一時程亦皆有努力的目標與內容。在軟體制度方面，短程目標係強調「建構以病患為中心之醫療照護團隊」，故這一年多來小港醫院積極推動整合性醫療照護，加強病安及醫療資訊安全，並成立四大醫療中心包括：環境職業醫學、熱帶醫學、急重症醫學、及社區醫學等四大醫療中心，此外亦逐步建立急重症醫療團隊，以與中程「強化急重症醫療」的目標接軌；中程計畫為擴編重症加護團隊、建立急性心臟疾病團隊、強化婦幼醫療團隊，及建立遠距社區長期照護等；致最終實踐「朝向全人照護醫療」之長程目標，包含提昇癌症的醫療及建構長期照護所需的慢性疾病與癌症醫療的週全性醫療照護團隊。

軟體制度改善仍須有適當的硬體環境與設備來相輔，才得以讓小港醫院的藍圖順利實現。因此，在硬體規模改善部份，本院為實踐短期「妥善運用暨打造貼心醫療空間」的目標，目前已大致完成下列數項工程如：1.醫療空間擴充與美化；2.行政辦公室空間的節約與重整；3.運輸配置與感控動線的改善；4.改善健康促進空間，持續落實員工關懷成為健康醫院，如規劃健康促進中心，及廚房餐廳之整建與擴充、宿舍購置或長期租賃等。而中程努力的目標係以「增進急重症及自費醫療空間與設備」為主，已積極規劃二大方向與具體作法：提升急重症照護醫療能量方面：增加10床內科加護病床、10床嬰幼兒加護病床、改善急診空間與設施、成立高壓氧治療中心、RCW改建為RCC，及後急性期照護病房等；其次積極發展總額外之自費醫療方面：拓增健康促進中心、推展復健醫療，及美化牙科、醫療美容治療空間等，為了因應上述醫療發展所需之醫療、醫事及行政空間，則需加蓋3個陽台約180坪之院舍。而在長程計畫的規劃上，將努力策劃新醫療大樓之建設，以推動後急性期照護病房、長期照護病房、安寧病房、癌症病房及放射腫瘤醫療中心、心血管醫療中心之籌建等。由於小港醫院委託經營合約本期係至民國106年底，為強化醫院實力及已面臨快速增加之急重症需求，本院同仁需更努力將部份中期目標之工程如加護病房及急診空間提前半年規劃與建設。

小港醫院全體同仁期望在董事會、學校及附院的持續支持下，能同心協力提昇小港醫院之醫療層次，形塑小港醫院成為以環境職業醫學與熱帶醫學為特色，亦具有堅強急重難症診療能力，並提供豐富教學資源的優質區域教學醫院。

形塑以環職醫學與熱帶醫學為特色的優質區域教學醫院



20

醫療服務