

## 北美校友

## 大力捐款的推手

# 王國照

校長

◎ 受訪者：王國照 校長、楊彰興 醫師  
採訪者：吳慧君、蔣雲鳳

民國八十九年，王國照醫師在北美校友的擁簇支持下，滿懷理想返回母校擔任校長一職。剛上任的王校長，常風塵僕僕台美兩地跑，與北美校友述說建設高醫大新藍圖，王校長雄心勃勃地要把母校建設為世界一流醫學大學的理想在北美校友間傳開來，他們體會到王校長是位充滿自信與幹勁，且宏觀前瞻的高醫領導者。

### 北美校友捐款的緣起

初任校長時，王校長發現學校來自教育部補助及學費的經費只夠維持一般性校務開支，但要聘任優秀的新進教師、提升研究成果、校園軟硬建設等都需要更多的經費，學校又沒有有力的財團、企業界支持，如果維持現況沒有任何突破，高醫大很難實現世界一流大學的遠景。王校長思考到，美國頂尖大學的最大財源係來自校友，他相信爭取校友們對校方的認同並進行募款，絕對是擴展高醫大經費的最好方法之一，於是開始積極對北美校友會展開勸募行動。

### 節稅、成立基會法律相關事務

高醫北美校友會成立於1967年，也是台灣第一個醫學大學在美國有校友會的學校，每年都在美國各地舉行二次年會，成立至今已有五百多人。但在基金會成立之前，美國校友捐款是無法享有減稅的優惠，為了爭取校友捐款享減稅的權利及建立有系統募款機制，王校長請他在美國Shearman & Sterling公司任職律師的女兒與其老闆協助成立基金會的法律相關事務，終於在2001年10月在紐約立案，成功設立「北美高雄醫學大學之友基金會」(Friends of KMU Foundation)，由楊彰興醫師擔任該基金會首任董事長，鄭昭堂醫師擔任會長，負責北美校友捐款事宜。基金會當初在人力不足的窘境下，董事與鄭會長以及加州、芝加哥校友分會負責人等校友們仍非常努力地推動及鼓吹勸募工作，再加上行政業務運作，著實倍極辛苦。而又因美國稅制複雜，基金會若要聘請專職人員協助行政業務運作將會是一大筆開銷，所以董事們經常思索如何在節省人事經費的情況下來執行基金會的行政業務運作之問題。

### 透過具公信力的第三者 Give2Asia

後來王校長得知美國Give2Asia組織，專司各國教育援助或賑災等各項捐款報表之製作與稅務處理，而只酌收3%~0.8%行政業務處理費。王校長說，這是很好的方式，透過第三者，不但具公信力，也解決北美校友捐款節稅及基金會人力短缺問題，所有款項也可以有效率地匯至學校。

Give2Asia台北辦事處蒞訪本校評估財務結構優良的情況後，正式由Give2Asia受理高醫北美校友捐款之一切行政業務事宜，王校長也向該組織爭取到最優惠的行政處理費0.8%。



### 北美校友的高凝聚力

基金會有了完善的運作機制後，王校長開始發動國內外校友及各界捐款，除了透過電話、募款信件及高醫人刊物，不厭其煩地分享其治校理念，他還親自拜訪了從未謀面的陳得福、徐愛蓮伉儷及蕭俊雄等北美校友，王校長誠摯的態度及堅定的信心感動了他們，陳、蕭等校友二話不說分別陸續慷慨地捐出壹佰萬及貳佰多萬美元的捐款作為教師校內專題研究、基因體醫學中心及創新醫療科技研發中心等發展研究經費；此外，在基金會楊董事長、鄭會長及所有董事努力的勸募下，美國各地的校友們約有 100 位也紛紛解囊，捐款近柒拾幾萬美元。北美校友們回饋母校的行動也超過王校長所求所想，自2001~2006年，光是北美校友基金會已陸續捐款近430萬美元，足見北美校友們對於王校長的信賴與支持。對於北美校友之間的凝聚力，每每讓其他醫學大學校友稱羨，曾有台灣某院校留美校友會之負責人於網路上發現所有各校留美校友之捐款訊息後親自告訴楊彰興醫師，高醫北美校友是捐款最多的、表現最亮眼的。

### 慈善音樂會國內捐款亦締造佳績

除了對北美校友的勸募，在國內，尤其在90、92、93學年度推動三場高醫大文化藝術節慈善音樂會，包括「維也納少年合唱團慈善募款演唱會」、「林昭亮慈善募款音樂會」以及「加拿大銅管五重奏慈善公演」等，三場音樂會在王校長的領導、單位主管及秘書室同仁，以及王校長夫人率領的服務最美社（由美麗的醫師夫人們組成）的努力奔波號召下，各界共襄盛舉，慷慨解囊，讓每場慈善音樂會締造破千萬餘元的募款佳績，獲得校內師生一致的肯定。

### 北美校友呼籲校方持續進步

為了學校更有遠景的未來，王校長打算籌建第二教學大樓，希望在三年內能籌募到六億，楊醫師表示，北美校友們得知訊息後反應非常熱烈，表達願意與母校、及國內校友一起努力來完成此一目標。但很遺憾因董事會其他因素的考量而暫停這個計畫；楊董事長苦口婆心地說，這六年來，不論是在軟硬體設備、師資及研究的提昇、校園的建設等，許多校內教職員生、海內外校友及校外貴賓都感受到學校的進步，在王校長即將榮退之際，為了吸引更好的師資及學生，楊醫師再次呼籲校方建設第二教學大樓是勢在必行的，他希望學校能繼續改革，才能跟上時局變化快速的腳步，並以愛心耐心作育英才，培育更多的優秀傑出校友，讓高醫大成為真正國際一流的大學；此外，楊醫師亦衷心地期盼母校董事會能跟其他思立醫學院一樣提供數位校友進入董事會服務的機會，藉此凝聚更多校友的向心力，進而協助推動與支持校務的成長。