

以醫學研究結合醫院營運 創造一個研究領域的平台

大學醫院的願景，除了卓越精緻的服務及教學外，創新突出的研究也非常重要。醫院的研究與學校的研究應有所不同，我覺得應發展臨床應用為導向的研究，也就是所謂的轉譯醫學（translational research）。以病人而言，醫院必須能滿足他們的最低需求：精確的診斷及有效的治療。因此，只要能滿足這二個基本需求的研究，必定是利基所在。就診斷而言，過去的方法主要是以蛋白質為中心所建立的方法，我們能發揮的空間有限。自從人類及其他相當多生物的基因體被定序分析後，基因診斷變成臨床研究應用很重要的一環。由於這一領域才起步不久，因此這方面的研究很容易產生經濟效益，也由於這方面均不屬於健保給付範圍，不受總額的限制，所以若發展好不但對醫院的研究有幫助，對於醫院的營運也有不小的助益。

本院的檢驗醫學部不管在設備，場地及人員的素質人力方面皆相當不錯，因此在我回到母校的二個月內，利用這些優勢積極的重組檢驗部，未來將產生三個新的科：基因診斷科、分子及細胞功能分析科及研究發展科。這些科成立目標，就是將中低階的研究變成一般的檢驗項目，除了提供臨床應用外，也提供一個快速的研究平台，也就是對於研究者，我們也將提供快速精確及更合乎經濟需求的服務。在基因診斷科，未來將提供各種微生物的快速基因

◎ 附設醫院副院長 張建國

診斷，遺傳病，癌症，體質有關如藥物代謝反應，免疫反應等相關基因變異的偵測（single nucleotide polymorphism SNP），起動子甲基化的偵測（promoter methylation），另類剪接（alternative splicing）的偵測等，這些基因檢驗法在臨床上有實用價值，而且有些是不可缺的，如用於遺傳病的產前基因診斷，結核病菌的快速診斷等。至於分子及細胞功能分析科，我們服務的對象除了病人外，將發展更高階的技術來服務各類研究者及藥物開發的單位。這些科的成立可同時兼顧醫院營運及醫院研究等雙重效應。

關於病人有效的治療方面，未來本院將成立轉譯醫學中心，將結合基礎研究及臨床應用，發展的重點初期將著重癌症及自體免疫性疾病的免疫療法，及細胞組織工程，如將癌症病人的免疫相關細胞取出，在體外與癌細胞交互作用訓練，然後再將免疫相關細胞移入病人體內，以增進病人對癌細胞的免疫反應，另外在細胞及組織工程的治療方法，將著重在利用上皮或其他類幹細胞發展出眼角膜或其他的特定組織以應用於臨床，這類的研究因可快速的應用在病人，因此不但有助於醫院的聲望，而且也可產生相當大的經濟效益及學術價值。轉譯醫學中心這樣平台的設立，同樣的也可兼顧提升醫院營運及醫院的學術地位。