

104學年度 校務創新主管策勵營紀實

■秘書室 吳欣芳

104學年度本校校務創新主管策勵營訂於9月12-13日舉行，主題為「邁入頂尖大學、挺進世界五百大」。活動中特別邀請中山大學黃志青副校長及元智大學張百棧教務長蒞臨演講，第一場由中山大學黃志青副校長主講「高教頂大發展推動方向&學校排名之因應與省思」，黃副校長從中山大學的定位及優劣勢開始介紹，再談中山大學在邁向頂大的經驗等，最後提到教育部在後頂大的規劃及推動方向，給了我們許多建議。第二場由元智大學張百棧教務長主講「教學卓越成果執行分享」，元智大學近來在教學卓越計畫的表現，一直是各校學習的標竿，張百棧教務長用元智經驗與大家分享教學卓越執行的成果，博得全場滿堂彩，Q&A時亦與台下互動輕鬆愉快。

上午演講結束，長官們在午餐後，隨即整裝上車，前往大鵬灣東方度假酒店。在進行密集地腦力激盪前，主辦單位在下午先安排了烤蚵、坐船遊灣及騎腳踏車等休閒活動，讓主管們舒活筋骨。分組討論在享用豐盛海鮮大餐後正式開始！我們將參與的120位主管以「研發+產學、教務、學務、國際+行政」四大主軸分組，進行腦力激盪，在本次策勵營前，已將分



組名單提供給各主軸，請各主軸在行前召開會前會議初步討論，每主軸依校務發展目標聚焦重點，橫向整合後提出三個發展特色為原則，期待在各項特色定案後，再提供給教學/行政單位修訂中長程校務發展計畫，並增修KPI。

第一天晚上討論時間，各主軸討論熱烈，主管們無不絞盡腦汁，認真地提出看法與可行策略。接續前晚的討論，各主軸在第二天一早歸納出各主軸之具體執行方法與策略，並派人上台做最後報告。

104學年度主管策勵營在十分熱絡的氣氛中圓滿結束。我們將首長們的共識及智慧結晶彙整，做為104-108本校中長程校務發展計畫及未來執行或制定辦法之重要參考依據。相信本校能成為更具有競爭力，且邁向頂尖之一流大學！

