

# 面臨臺灣高教變革契機 確立研創型高醫之自我定位

■劉景寬 校長



**大**應高等教育全球化發展與國際競爭的挑戰，知識與創新儼然已成為社會與政府永續發展的成敗關鍵。教育部規劃未來高教轉型的高教深耕計畫重視高等教育整體發展，係以創新理念為核心，強調大專校院應檢視自身發展優勢、結合地方產業脈動與社會需求，以及發展辦學特色。教育部在辦理106與107年度第二週期之校務評鑑時，同樣強調落實學校的自我定位、展現辦學成效與特色，以及善盡大學的社會責任。為了形塑學校發展特色，本校早在103-107學年度中程校務發展計畫的規劃中，將學校發展與定位成為兼具教學、研究與促進經濟、社會發展的「研創型大學」。這些年來，本人不斷

地向所有高醫人闡述「I Love KMU」治校理念，希望以創新與法治的精神，開創高醫的國際化、深化醫學人文教育與專業素養，培植創新研究及產學能量，並推動本校與各附屬機構的整合發展，攜手合作一同往研創型大學調整辦學方向，與教育部新推出的高教深耕計畫完全契合。

為能使校務不斷地滾動精進，每學年度透過首長與高階主管的共識營，學校一、二級主管與各機構院長、副院長及教研主管策勵營之腦力激盪，形塑整體校務發展創新的策略目標。在校院全體主管及同仁努力配合與推動下，本學年度本校及附屬機構近年皆榮獲無數的殊榮，列舉其中包括：世界大學排名獲得上海交大世界學術排名進入前500大、THE泰晤士世界大學排名601-800名、美國US News全球最佳大學排名904名；教育部品德教育特色學校；經濟部育成計畫：培育校內師生創業，104及105年：績優育成中心第1名；教育部Smart Living計畫：創新創業課程，場域營造；教育部國際學院計畫：長照場域體驗及創意；教育部扎根計畫：三創課程，Maker Space（Synapse Lab）；教育部大專創新轉型計畫：大同國小日間照護中心；第十二屆戰國策創新創意競賽冠軍；以「高雄市立旗津醫院整擴建營運移轉（ROT）案」獲得第14屆金擘獎公益獎；附設醫院通過JCI評鑑；小港醫院及大同醫院榮獲105年度執行防疫雲計劃－特優獎及多項的醫療品質獎項等，這些表現亦獲得國內外校

友及各界人士高度的肯定與認同。

國際化是近年來本校極力追趕的領域之一，在世界大學排名的全球性趨勢下，本校因校務經費之故較晚開始參與，遲至2013年開始投入，2015年來方能填報資料。幸而2016年獲得上海交大世界學術排名進入前500大，其他各種世界排名如THE泰晤士世界大學排名601-800名、美國US News全球最佳大學排名904名，也都紛紛進榜。這幾年全球各知名大學逐漸更重視世界大學排名，因而競爭也愈來愈激烈，本校亦應積極因應才能保持應有之地位。雖然不是為排名而排名，是要能厚植本校辦學能量，強化研究創新，並參與國際交流，作踏實的校務發展，才能節省相對微薄的寶貴經費，而能提升本校辦學績效。在國內與中山大學策略聯盟成功發展後尤其研究與產學成果，進一步要開拓國際合作研究，如建立與科隆大學，上海交大的雙邊學術交流平台，落實國際合作研究，2015年提出的人才躍昇計畫，則是敦聘國際一流學者進行合作研究，以強化本校校級中心的研究水準並能培育新生代。歷經1年半克服內部種種障礙，終於開始能執行人才躍昇計畫。這些國際合作研究紮實地提升本校研究水準，培育新生代擴展國際視野，增化國際移動能力，並提高本校國際知名度。

不論是聯合國教科文組織（UNESCO）或是歐盟都強調，大學必須將創業技能和創業家精神（Entrepreneurship）作為高等教育的基本目標，要使畢業生不僅是求職者，甚至能成為就業創造者。創新與創業教育已成為時下學校所重視的一種辦學方向，扮演領導社會發展、創新研發知識，帶動社會文化制度及產業升級的重要推手。有鑑於此一新

趨勢，本校近年來不斷導入三創教學為學生授業；亦為學生提供無界限的學習環境，積極推動數位學習如磨課師課程，並連結校園教學與社會議題、將學術研究發現轉化為解決問題、建立產學研鏈結、推動國際交流與合作，以及重視與在地社會服務。這些年本校獲補助執行多項競爭型計畫如：「教學卓越計畫」、「智慧生活整合性人才培育特色大學計畫」、「智慧生活創新創業特色大學推動計畫」、「大同福樂學堂日間照顧中心案」，及「高齡日照產業新典範試辦計畫」等，本校也將這些執行成果導入創新創業相關課程，以厚實學生職能創新與創業的能力，培育出更多「學用合一」的跨領域專業人才，以符合未來社會所需。

未來要配合教育部推動之高教深耕計畫進行研擬構思，本校應檢視本校發展歷史、盱衡未來發展利基、聚焦本校能量，凝聚共識形塑本校未來發展之特色。積極規劃並增列了虛擬學院實體化：智慧健康創新學院、建構創新創業生態環境、建構跨領域學習環境、熱帶醫學與環境醫學領航、輔導師生新創企業、高醫新創事業結合長照2.0、扶植畢業生發展社區醫療、加強校院產品研發合作機制、加強週邊學校跨領域合作、建立國際學術聲譽、提升姊妹校交流合作、重視人道健康照護與弱勢關懷、募捐管理制度化，落實單位募款財務自主性、集中資源鼓勵跨領域特色醫療發展、發展整合式的治療模式、提昇自費醫療比例、建構長照醫療服務、體系發展佈局等重點策略目標。經凝聚共識後所產生的校務策略目標皆能緊扣教育部所定調的高等教育方針並與在地連結，期待高醫同仁能全力支持與配合校務的推動。📍