

高雄醫學大學持續爭取 高雄市立小港醫院經營權， 朝向永續經營目標邁進

■小港醫院院長室 蔡天生秘書、侯明鋒院長

（一）高雄市立小港醫院公辦民營委辦沿革

高雄市立小港醫院（以下簡稱小港醫院）自86年4月份經高雄市議會決議以公辦民營方式委託醫學中心層級的民間醫院經營，然後依採購法程序，經過公開招標，於民國86年12月由當時的私立高雄醫學院取得第一期9年半的經營權。並於87年2月由甲方代表高雄市政府吳敦義市長、衛生局江英隆局長及乙方代表私立高雄醫學院陳田植董事長、蔡瑞熊校長及高醫附設醫院林永哲院長的共同簽署下，完成簽約手續，成為高雄市第一個公辦民營經營的公立醫院。

小港醫院於89年10月12日取得開業執照（高市衛醫字第10007號），同年11月16日正式開幕。隔年5月即通過區域教學醫院評鑑，自95年起迄今均獲得新制醫院評鑑優等之榮耀，歷年皆為高雄市衛生局委外經營輔導考核評鑑評定優等醫院，深獲各界及高雄市民之肯定。歷經9年半的經營，於96年6月依合約及歷年督導考核結果優異，再度取得高雄市政府陳菊市長核准通過第二期委辦經營合約，本期合約至

106年12月31日止。

小港醫院並於105年起榮獲 TCSA 臺灣企業永續獎「金獎」、醫策會第16-17屆醫療品質獎三金二銀一銅四特別獎、成立全國第一家都會區原住民日照關懷站。

小港醫院團隊於106年更榮獲歐洲醫學協會「最佳醫療實踐獎」及「帕拉賽爾斯玫瑰獎章」。

小港醫院目前提供完整門診、24小時急診及住院服務、設置共計22個臨床醫療科室（105.01.25 教育部臺教高（一）字第1040186058號函核定：高雄醫學大學受委託經營之小港醫院組織規程）、七大特色醫療中心（包含：社區醫學醫療中心、熱帶醫學醫療中心、急重症醫療中心、環境職業醫療中心、健康管理中心、癌症中心、國際醫療中心）、5個醫事單位、8個行政單位、39個委員會。

本校為使各醫療、醫事、教研及行政等部門能落實執行小港醫院的設立宗旨、願景、目標，本校訂有小港醫院組織規程，使小港醫院於日常營運架構與法治規定、組織編制、會



▲106年7月3日小港醫院團隊榮獲歐洲醫學協會「最佳醫療實踐獎」及「帕拉賽爾斯玫瑰獎章」

議召開、部門執掌及人員進用等有所依循，以達成小港醫院設立之目的，維護市民健康，以及提供醫學教育與學生實習並促進醫院之研究與發展。

(二) 小港醫院歷年來教學成果摘要

小港醫院目前每年約可提供2000名醫學、護理、醫事、醫管相關學生實習、見習與教育訓練之場域。

小港醫院為教學醫院，收訓住院醫師、實習醫學生、護理及醫事實習學生等，以美國IOM (Institute of Medicine) 六項指標為軸培育醫療專業人員，以確實符合社會需求達到確保醫療服務品質。

歷年至小港醫院輪訓之住院醫師人次數：總共3,944人次，平均一年329人次至小港醫院。

歷年至小港醫院受訓之實習醫學生 (Intern、Clerk) 人次數：總共10,735人次，平均一年716人次至小港醫院。

歷年小港醫院收訓之醫事實習學生人數：護理職類總共3999人次，平均一年364人次，非護理其他各職類共1568人次，平均一年112人次。

(三) 小港醫院歷年來研究表現摘要

小港醫院主治醫師論文發表總數由小港醫院設立前十年 (1998~2007年) 的平均24篇/年，增加至近期平均39篇/年。

自民國87-105年主治醫師共產出593篇SCI研究論文 (皆為第一作者或通訊作者)、醫事人員共89篇。

其中87-105年累計發表SCI (IF值 ≥ 5)，共31篇。105年SCI論文發表有2篇high IF (44.002 & 59.558)。

The Lancet 2016; 12 (388) : 2355-2365 IF : **44.002**

The New England Journal of Medicine 2016; 375 (9) : 879 IF : **59.558**

(四) 盈餘回饋市府市庫

高雄市立小港醫院於87年開始營運，營運第四年 (90學年度) 起即轉虧為盈，超過損益平衡點後，從91-104學年度每年均穩定營運，且依合約自第5年起每年依規定回饋高雄市政府權利金。

(五) 未來展望

小港醫院位居南臺灣陸海空交通要衝及重工業區，提供南臺灣醫療資源匱乏地區，如小港、五甲、前鎮、旗津、大寮、林園等地區，更便利優質之醫療選擇，平衡高雄南北醫療資源差距，為南高雄重要之急重症醫療機構。

高雄醫學大學持續爭取高雄市立小港醫院經營權，朝向永續經營目標邁進，未來將持續以醫學中心品質服務社區民眾，發展環境職業醫療，營造最優質的全人健康照護環境。商

港醫榮耀

本院於今年7月3日榮獲歐洲醫學協會(European Medical Association，簡稱EMA)所頒發之「帕拉賽爾斯玫瑰獎章」。



「最佳醫療實踐獎」



「帕拉賽爾斯玫瑰獎章」



本院以安全高效率的治療行為、高度專業醫療團隊、先進的醫療儀器設備以及積極推動公共衛生及健康促進等特點被選為傑出區域醫療服務提供者代表之一，獲得歐洲醫學協會及歐洲商業學會蘇格拉底提名委員會一致推薦及肯定。此獎章用以表揚從業者之專業精神，不僅符合從業標準，更獲得民眾及廣大服務對象之認同與信賴。

「帕拉賽爾斯玫瑰獎章」獲獎者同時也具資格獲頒歐洲商業協會EMA「最佳醫療實踐獎」認證證書，作為醫療機構及醫師的可靠性標誌。

*帕拉塞爾斯 (Paracelsus，西元1493年 - 1541年)，中世紀瑞士籍醫師、煉金術士及占星師。為文藝復興時期「醫學革命」領域之先驅，現今公認為「毒理學之父」。