

誠信篤實 跨域創新 典範傳承 同行致遠

育志畢業於高醫，成長於高醫，除感謝一路從小學、中學、大學到現在仍教導我的師長與高醫的培育，也感謝過去六年借調交大期間，國立交通大學長官與同事們對我的栽培與愛護，更感謝兩次受到高醫大校長遴選委員會的青睞與全體董事的信賴，得以有機會回到高醫母校承擔重責大任。

8月30日從國立交通大學借調歸建，就任高雄醫學大學校長後，很多人問我：「您為什麼要在這個時候回來高醫？」在借調交大的1,825個日子裡，上班時都會走過校園刻有交大校訓「飲水思源」的噴泉。罹患漸凍症（肌萎縮性脊髓側索硬化症，ALS）的英國知名物理學家霍金曾說過：「我的手指還能活動，我的大腦還能思維；我有終身追求的理想，我有愛和愛我的親人及朋友；對了，我還有一顆感恩的心。」這就是我回高醫主要的理由。

高醫創校迄今64年，為國內第一所私立醫學院，也是第一所私立醫學大學，已培育出48,000餘名在各行各業嶄露頭角的優秀校友，更是孕育全國醫療奉獻獎得主最多的學校。「北臺大，南高醫」高醫很早就是全國稱道的優秀學府，然因現階段面臨主、客觀環境的快速變遷與國內外大學的競合策略，必須砥礪奮進，不斷求新，以應付未來嚴峻的挑戰。畢業於高醫藥學系的第一位中央研究院李國雄院士，從美國寫信給我，除道賀外，也語重心長地指出：「如果高醫沒有辦法跳脫互相指責的泥沼，高醫就沒有辦法提升學術研究水準，更不可能進入世界一流大學之



列。」因此，在未來任期中，校園裡將沒有任何派別，只有高醫派！育志接任後，將秉持本校「尊重生命，追求真理」的核心價值，以「誠信篤實、跨域創新、典範傳承、同行致遠」為治校理念，期許與所有高醫人一起努力，承繼「樂學至上、研究第一」的典範，實踐「人才至上、培育第一；誠信至上、創新第一；學生至上、跨域第一；病人至上、團隊第一」。1954年諾貝爾文學獎得主海明威曾說過：「優於別人，並不高貴，真正的高貴是超越過去的自己。」期許典範永遠在高醫傳承，並且讓高醫超越過去的高醫！

成功的人生，通常都有個好mentor。

「導師」(mentor)一詞，源出於希臘詩人荷馬的史詩《奧德賽》(Odyssey)。故事描述國王出征前，將兒子託付給好友孟托(Mentor)，孟托在照顧期間不只教給他知識，也給予思想啟發與行動建議。因此，後世「mentor」便成為人生與職場導師的代名詞。mentor不限定只有一位，不侷限狹隘的師徒關係傳承，而是每個人在不同階段、不同領域都必須尋找一位或多位可以指引、給予建議，提供在生活上及專業上成長與精進的導師。育志將在高醫深植mentoring制度，從主管到職員，從老師到學生，培養更多青出於藍的未來領導者。

「人才至上、培育第一」前麻省理工學院 Charles M. Vest校長及交通大學張懋中校長都曾經提出偉大大學須具備三個要素：人才培育、教研創新、社會影響等三大功能。回顧64年前，高醫在創校初始即已朝向偉大大學之路邁進，所以杜院長當時就延攬臺灣最優秀的學者南下，培育高醫優秀學子。承續於此，未來將建構優質教研環境，聘請國內外重點領域（如：AI智慧醫療、生醫材料開發、大數據結合精準醫療、環境汙染偵測與預防醫學等）的頂尖師資，並招攬具潛力學子，給予最優渥的資源，有系統性地培養人才，如：展開與UCLA、國衛院合作計畫，結合基礎、病理及臨床頂尖師資，長期培育腫瘤醫學精英。

「誠信至上、創新第一」誠信與創新是在研究學術與職涯上必須兼顧的準則，未來我們將不再追求「量」的提升，而是在恪守誠信與倫理原則下產出「質」的成果為目標，如：從學生繳交的作業、碩博士論文，到論文投稿，都必須審視所有原始資料，不能踰越學術誠信的規範。

「學生至上、跨域第一」學生是高醫未來的主人翁，興趣與熱忱才是學習的原

動力，因此將以人為本，請各系所提供能鼓舞學生的前瞻核心課程，並系統性規劃跨域學程，期與國立中山大學及國立交通大學合開網路視訊跨域學程。未來將結盟知名國內外學術機構，厚實學生競爭力，讓每個學生都可以成為斜槓達人。

「病人至上、團隊第一」高醫擁有完整的醫療照護體系，從醫學中心到高雄市立小港醫院、大同醫院、旗津醫院，以及規劃中的岡山醫院。目前，四家醫院每月服務門診25.7萬人，急診1萬8千人次，住院5.6萬人日，和學校相輔相成，形成一個南臺灣最大、最完整的醫學教育與醫療服務體系。生技醫療結合AI產學是世界未來的趨勢，從外界看高醫，高醫擁有金山、銀山，希望將來校院一體，推動 Bio-ICT-Medicine的結盟，並配合政府新南向醫療政策，深耕高醫智慧醫療特色！

霍金在2012年倫敦殘障奧運曾說過：「抬頭仰望星空，別總是低頭盯著自己的腳，（試著去理解你所看到的世界、去思索宇宙從何而來），並永遠保持一顆好奇的心。無論人生多麼艱困，總會有一些你有能力去做並且會成功的事物。」非洲諺語說：“If you want to go fast, go alone. If you want to go far, go together.” 育志在就任第二天參加學生的社團幹部培訓營，穿上學生幹部們自己設計的衣服，發現上面寫著「Hello, I want to be with you. Let's be together.」所以，我們不要再推開任何一位夥伴，未來期待與大家一起攜手，同行致遠，讓高醫超越過去的高醫，and Build Kaohsiung Medical University Great！

高雄醫學大學 校長

鍾育志